

# Advanced Planning and Scheduling

­samt

# Vendor Managed Inventories

## Advanced Planning and Scheduling

Betegnelsen anvendes idag meget bredt

- fra små stand-alone detailplanlægningssystemer
- til store integrerede løsninger fra Oracle, I2, SAP og ILOG

*ILOG leverer endvidere "motoren" til konkurrenterne ....*

## Hvorfor skal vi bruge APS systemer ?

Korte og sikre leveringstider

- behov for bedre styring og koordinering

Kundespecifikke produkttilpasninger

- større kompleksitet i styringen

Korte produktlevetider

- flere styringspunkter og mere kompleks sporing

Øget brug af underleverandører

- behov for bedre styring og koordinering

## Hvorfor skal vi bruge APS systemer ?

APS er velegnet hvis vi skal give et kvalificeret bud på betydningen af eksempelvis:

- nye kundeordrer
- kundeændringer
- omprioriteringer
- manglende materialer
- maskinnedbrud

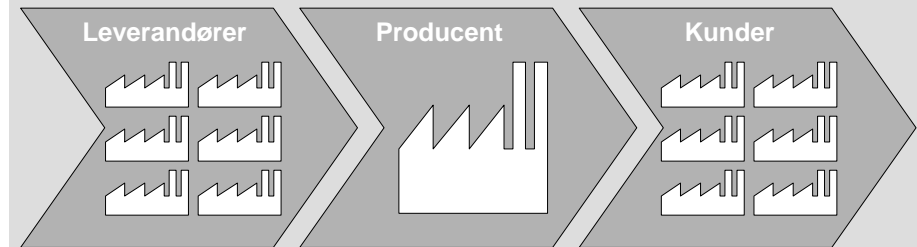
enten internt eller i samarbejde med involverede kunder og leverandører

## Hvorfor skal vi bruge APS systemer ?

Hvor mange kender konsekvenserne af de planændringer som dagligt accepteres ?

## APS i forsyningsnetværket

Med APS kan vi planlægge *på tværs* af forsyningsnetværket ! Eller kan vi ?

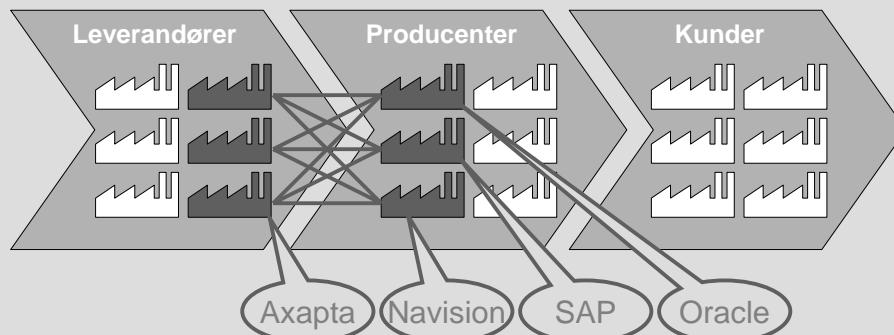


Hvad er status p.t. i industrien ?

- hovedsagelig **interne** løsninger mellem egne produktions- og salgsenheder

## APS i forsyningsnetværket

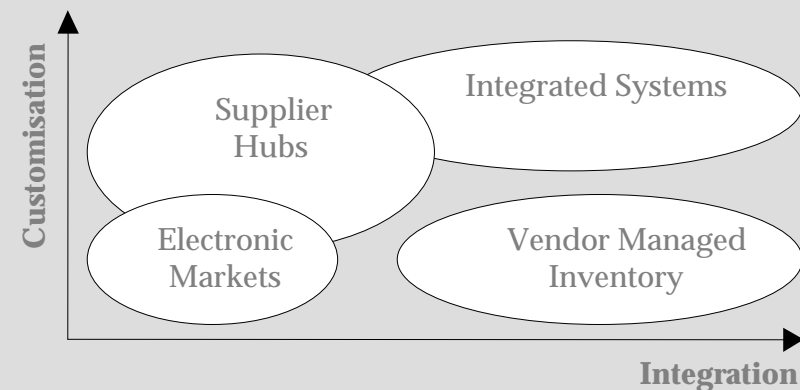
Er det realistisk at integrere individuelle virksomheders planlægningssystemer ?



Kommer vi tættere på integreret planlægning end hyppig informationsudveksling og decentral planlægning ?

## Tiltag i forsyningskæden

Vælg SCP initiativer ud fra de enkelte komponeners og leverandørers styringsbehov, ex:



## APS i forsyningsnetværket

### SCP værktøjer ?

Hvor mange anvender p.t. værktøjer som APS eller elektroniske markeder ?

Hvor mange forventer at anvende denne type værktøjer indenfor de kommende 2-3 år ?

Er det egne interesser eller krav fra kunder der driver udviklingen ?

## Leverandørstyrede lagre (VMI)

I VMI overlades ansvaret for lagerstyring til leverandøren

- leverandøren har ansvaret for kundens lagerniveau ud fra aftalte niveauer (min-, max- og sikkerhedslager)
- leverandøren får indblik i lagerniveauer, prognoser og planer med henblik på egen planlægning
- kunden har mulighed for automatisk overvågning og opfølgning vha. vmi-system (eks. danske Videlity)

Målet er at reducere driftsomkostninger og lagre hos både kunde og leverandør samt at øge leveringssikkerheden og servicegraden.

## VMI processen

- Grundig forankring både internt og eksternt af VMI principper, metoder og koncept
- Uddannelse – internt og eksternt
- Vælg leverandører med VMI-relevante produkter
- Fokuser på leverandørkompetence og -motivation
- Overvej og vurder konsignationsmuligheder fra starten
- Skru op for integrationen i takt med at successen vokser
- Læg vægt på forretningsprojektet og ikke IT-projektet
- Leverandør aftaler med enkle fælles mål
- Hurtig succes - gå efter de lavthængende frugter først
- Start enkelt og kom hurtigt igang